

## ÍNDICE

---

---

|  |           |
|--|-----------|
| <b>LOS AUTORES .....</b>   | <b>13</b> |
| <b>PRÓLOGO .....</b>   | <b>15</b> |
| <b>NOVEDADES DE ESTA CUARTA EDICIÓN.....</b>   | <b>17</b> |
| <b>AGRADECIMIENTOS .....</b>   | <b>23</b> |
| <b>CAPÍTULO 1. LOS SISTEMAS Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN<br/>EN LA EMPRESA .....</b>  | <b>25</b> |
| INTRODUCCIÓN.....  | 25        |
| CARACTERÍSTICAS DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN .....   | 29        |
| Conceptos sobre la Información.....  | 29        |
| ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN .....  | 34        |
| PROCESOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN .....  | 37        |
| CLASIFICACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN .....   | 41        |
| MODELO PARA EL ANÁLISIS DE LA INCIDENCIA DE LOS SISTEMAS Y<br>TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN EN LA COMPETITIVIDAD<br>EMPRESARIAL..... | 45        |
| Interacción de los Sistemas de Información con el Negocio .....  | 46        |
| Interacción de los Sistemas de Información con el Soporte y la Cultura .....   | 49        |
| Interacción de los Sistemas y Tecnologías de la Información y los Procesos:<br>oportunidades de innovación.....                      | 51        |
| SITUACIÓN GENERAL DE LAS EMPRESAS Y PREGUNTAS QUE SE<br>FORMULA LA DIRECCIÓN .....   | 53        |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>CAPÍTULO 2. SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN (ERP)</b> .....                          | <b>57</b> |
| LA NECESIDAD DE UN SOFTWARE DE GESTIÓN INTEGRAL .....                                  | 57        |
| La evolución de los Sistemas Informáticos de Gestión .....                             | 57        |
| La integración a nivel de procesos .....   | 58        |
| CARACTERÍSTICAS DE UN SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN (ERP) .....                         | 63        |
| Definición de un Sistema ERP .....   | 63        |
| Estructura de un ERP .....   | 64        |
| Funcionalidades adicionales de un sistema ERP .....                                    | 69        |
| Características generales de un ERP .....  | 73        |
| METODOLOGÍA Y CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE UN SISTEMA ERP ....                       | 76        |
| El mercado de los ERP .....  | 79        |
| IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA ERP .....   | 81        |
| Factores clave en la implantación de un ERP .....                                      | 83        |
| ANÁLISIS ECONÓMICO .....   | 84        |
| Inversión en hardware y software básicos .....   | 84        |
| Inversión en licencias del ERP .....   | 84        |
| Coste de la implantación .....   | 85        |
| Migración de datos .....   | 85        |
| Coste de los servicios de telecomunicaciones .....                                     | 85        |
| Desarrollos específicos .....  | 86        |
| Gastos de mantenimiento .....  | 86        |
| SEGUIMIENTO DEL PROYECTO DE IMPLANTACIÓN .....   | 86        |
| LA EMPRESA INTERCONECTADA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN<br>INTERORGANIZACIONALES ..... | 91        |
| Necesidad de integración de la empresa con los agentes de su entorno .....             | 91        |
| Sistemas que facilitan la integración de sistemas entre organizaciones .....           | 92        |
| <b>CAPÍTULO 3. SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE MARKETING Y<br/>APLICACIONES CRM</b> .....   | <b>99</b> |
| MARKETING EN LA NUEVA ECONOMÍA .....   | 99        |
| La necesidad de conocer mejor a los clientes .....                                     | 99        |
| La empresa como procesador de información .....  | 100       |
| La explotación de la relación con el cliente .....                                     | 102       |
| SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE MARKETING .....   | 104       |
| MODELO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE MARKETING .....                                   | 108       |
| APLICACIONES DE CRM .....  | 112       |

|  |                |
|--|----------------|
| <b>CAPÍTULO 4. HERRAMIENTAS DE BUSINESS INTELLIGENCE Y SISTEMAS DE APOYO A LA TOMA DE DECISIONES .....</b> | <b>121</b>     |
| REVISIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LA EMPRESA .....  | 121            |
| La información y la toma de decisiones.....  | 121            |
| Sistemas Transaccionales y Sistemas Informacionales.....   | 122            |
| HERRAMIENTAS DE BUSINESS INTELLIGENCE.....   | 124            |
| SISTEMAS DE DATAWAREHOUSING .....  | 127            |
| Introducción .....   | 127            |
| Definición de Datawarehouse .....  | 128            |
| Etapas en la construcción de un Datawarehouse.....   | 130            |
| Sistema Gestor de Datos en un Datawarehouse .....  | 132            |
| Explotación del Datawarehouse .....  | 134            |
| ANÁLISIS MULTIDIMENSIONAL (OLAP).....  | 135            |
| HERRAMIENTAS DE DATAMINING.....  | 137            |
| Herramientas Estadísticas .....  | 138            |
| Técnicas de Inteligencia Artificial .....  | 139            |
| Herramientas Simbólicas.....   | 140            |
| Clasificación de clientes.....   | 143            |
| Predicción del comportamiento de clientes.....   | 143            |
| EXPLOTACIÓN DE LA INFORMACIÓN REGISTRADA EN INTERNET .....   | 144            |
| Análisis de los registros de actividad.....  | 144            |
| Técnicas de web mining.....  | 147            |
| Herramientas para medir en tiempo real la reputación en redes sociales .....                               | 149            |
| APLICACIONES DE APOYO A LA TOMA DE DECISIONES Y HERRAMIENTAS DE SOPORTE A LA GESTIÓN .....                 | 151            |
| ESPECIAL REFERENCIA AL CUADRO DE MANDO INTEGRAL (BALANCED SCORECARD).....                                  | 153            |
| <br><b>CAPÍTULO 5. WEBSITE CORPORATIVO, COMERCIO ELECTRÓNICO Y PRESENCIA EN REDES SOCIALES .....</b>       | <br><b>155</b> |
| APLICACIONES DE INTERNET A NIVEL EMPRESARIAL.....  | 155            |
| EL WEBSITE CORPORATIVO .....   | 160            |
| CARACTERÍSTICAS DEL COMERCIO ELECTRÓNICO.....  | 162            |
| CATÁLOGOS ELECTRÓNICOS DE PRODUCTOS EN INTERNET.....   | 165            |
| IMPACTO DEL COMERCIO ELECTRÓNICO EN LOS CONSUMIDORES .....   | 168            |
| LAS CLAVES PARA EL ÉXITO DE UN PROYECTO DE COMERCIO ELECTRÓNICO.....                                       | 173            |
| REDISEÑO DE LAS ACTIVIDADES DE LA CADENA DE VALOR Y COMERCIO B2B .....                                     | 178            |

|  |            |
|--|------------|
| PRESENCIA EMPRESARIAL EN LAS REDES SOCIALES .....  | 181        |
| La revolución de las redes sociales .....  | 181        |
| Cambios en la comunicación con los clientes.....   | 182        |
| Facebook como nuevo canal de comunicación con los clientes .....                                     | 183        |
| El Comercio Social (Social Commerce) .....   | 191        |
| Twitter como nueva herramienta de comunicación .....   | 193        |
| LinkedIn y el networking entre profesionales.....  | 199        |
| Otras redes sociales a tener en cuenta en la empresa.....  | 201        |
| <b>CAPÍTULO 6. OTRAS APLICACIONES DE LAS TIC EN EL ÁMBITO<br/>EMPRESARIAL .....</b>                  | <b>207</b> |
| ARQUITECTURA DE APLICACIONES Y SISTEMAS HABITUALES EN LAS<br>EMPRESAS.....                           | 207        |
| SISTEMAS DE GESTIÓN DOCUMENTAL .....   | 208        |
| HERRAMIENTAS DE DISEÑO ASISTIDO POR ORDENADOR.....   | 210        |
| SUPPLY CHAIN MANAGEMENT .....  | 211        |
| SISTEMAS PARA LA IDENTIFICACIÓN Y TRAZABILIDAD DE LOS<br>PRODUCTOS.....                              | 213        |
| Tecnología RFID aplicada a la trazabilidad.....  | 213        |
| Códigos QR.....  | 216        |
| APLICACIONES BASADAS EN DISPOSITIVOS MÓVILES .....   | 217        |
| Ordenadores portátiles.....  | 218        |
| Terminales WIFI para toma de datos en planta .....   | 218        |
| Teléfonos móviles y las PDA.....   | 219        |
| SISTEMAS CTI.....  | 219        |
| HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE PROCESOS (BPM).....   | 221        |
| APLICACIONES GIS .....   | 223        |
| BREVE REFERENCIA A LAS INFRAESTRUCTURAS TIC DE LAS<br>EMPRESAS.....                                  | 224        |
| <b>CAPÍTULO 7. LA GESTIÓN DE LAS TIC EN LA EMPRESA.....</b>  | <b>225</b> |
| LA INTRODUCCIÓN DE LOS SISTEMAS Y TECNOLOGÍAS DE LA<br>INFORMACIÓN EN LA EMPRESA .....               | 225        |
| ORGANIZACIÓN DE LAS FUNCIONES RELACIONADAS CON LOS<br>SISTEMAS DE INFORMACIÓN.....                   | 227        |
| El Departamento de Sistemas de Información .....   | 227        |
| Funciones relativas a los Sistemas de Información y relación con la estructura<br>organizativa ..... | 229        |
| Comité de Dirección versus Comisión de Sistemas de Información .....                                 | 231        |
| Necesidad de desarrollar competencias relacionadas con las TIC.....                                  | 231        |

|  |            |
|--|------------|
| PLANIFICACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.....                                    | 234        |
| Fase 1: Establecimiento del equipo de trabajo.....                                   | 235        |
| Fase 2: Análisis de la situación actual y de las oportunidades.....                  | 235        |
| Fase 3: Establecimiento de las directrices del plan.....                             | 238        |
| Fase 4: Arquitectura de las aplicaciones futuras.....                                | 238        |
| Fase 5: Elaboración del Plan.....  | 239        |
| Fase 6: Recursos necesarios.....   | 239        |
| Fase 7: Análisis económico y rentabilidad.....                                       | 240        |
| Fase 8: Síntesis y presentación del plan.....  | 240        |
| EXTERNALIZACIÓN DE SISTEMAS: IMPORTANCIA DEL PROCESO DE<br>CONTRATACIÓN.....         | 241        |
| CONTROL DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN: CUADRO DE MANDO<br>PARA EL SEGUIMIENTO.....  | 245        |
| Indicadores relativos al inventario de sistemas.....                                 | 246        |
| Indicadores relativos al uso de los sistemas y la gestión de incidencias.....        | 247        |
| Indicadores relativos a la gestión de los recursos del Departamento de Sistemas..... | 247        |
| Indicadores relativos al seguimiento de proyectos del Plan de Sistemas.....          | 248        |
| Indicadores de resultado o impacto en la gestión empresarial.....                    | 248        |
| <b>CAPÍTULO 8. LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN .....</b>                | <b>251</b> |
| LA IMPORTANCIA DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN.....                                | 251        |
| OBJETIVOS DE LA SEGURIDAD INFORMÁTICA .....  | 254        |
| CONSECUENCIAS DE LA FALTA DE SEGURIDAD .....   | 256        |
| GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN.....                                       | 261        |
| ANÁLISIS Y GESTIÓN DE RIESGOS.....   | 266        |
| Recursos del sistema .....   | 267        |
| Amenazas .....   | 267        |
| Vulnerabilidades.....  | 268        |
| Incidentes de Seguridad .....  | 269        |
| Impactos .....   | 269        |
| Riesgos .....  | 270        |
| Defensas, salvaguardas o medidas de seguridad.....                                   | 271        |
| Transferencia del riesgo a terceros.....   | 274        |
| DEFINICIÓN E IMPLANTACIÓN DE LAS POLÍTICAS DE SEGURIDAD.....                         | 275        |
| EL FACTOR HUMANO EN LA SEGURIDAD INFORMÁTICA .....                                   | 282        |
| LA PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL.....                                     | 285        |
| El marco normativo de la protección de datos personales en España.....               | 287        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>ANEXO I. MATERIAL COMPLEMENTARIO.....</b>                                       | <b>297</b> |
| PERFIL DE AUTODIAGNÓSTICO DE LA ORGANIZACIÓN Y LOS<br>SISTEMAS DE INFORMACIÓN..... | 297        |
| OPORTUNIDADES DE LAS TIC PARA LA INNOVACIÓN DE LOS<br>PROCESOS .....               | 302        |
| GUÍA PARA LA SELECCIÓN DE APLICACIONES ERP: PRINCIPALES<br>CRITERIOS.....          | 307        |
| GUÍA DE REFERENCIA PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN<br>WEBSITE CORPORATIVO..... | 309        |
| Contenidos y servicios útiles.....   | 312        |
| Usabilidad y Arquitectura de la Información.....                                   | 314        |
| <b>ANEXO II. CUESTIONES PARA EL DEBATE .....</b>                                   | <b>319</b> |
| PRESENTACIÓN Y PRINCIPALES CONSIDERACIONES METODOLÓGICAS...                        | 319        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 1 .....  | 320        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 2.....   | 325        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 3.....   | 332        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 4.....   | 334        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 5.....   | 338        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 6.....   | 341        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 7.....   | 343        |
| CUESTIONES DEL CAPÍTULO 8.....   | 346        |
| <b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>   | <b>349</b> |
| <b>MATERIAL ADICIONAL .....</b>  | <b>359</b> |
| <b>ÍNDICE ALFABÉTICO.....</b>  | <b>361</b> |